Conta da Segurança Social 2020
Execução Orçamental
Mapa XII
Análise Comparativa entre CSS/2020, CSS/2019, CSS/2018, CSS/2017
Despesas da Segurança Social por Classificação Económica

Unidade monetária: Euro

Agrupamento	Subagrupamento	Designação	CSS 2017	CSS 2018	CSS 2019	CSS 2020	Evolução					
							2018 / 2017		2019 / 2018		2020 / 2019	
							Em valor absoluto	Em %	Em valor absoluto	Em %	Em valor absoluto	Em %
			(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2)-(1)	(6)=(5)/(1)*100	(7)=(3)-(2)	(8)=(7)/(2)*100	(9)=(4)-(3)	(10)=(9)/(3)*100
		Despesas Correntes	**24.578.498.651,30**	**25.270.599.342,20**	**26.654.786.899,50**	**29.979.186.007,95**	**692.100.690,90**	**2,82**	**1.384.187.557,30**	**5,48**	**3.324.399.108,45**	**12,47**
01		**Despesas com o pessoal**	**261.629.919,05**	**267.284.123,08**	**284.281.493,01**	**286.115.849,58**	**5.654.204,03**	**2,16**	**16.997.369,93**	**6,36**	**1.834.356,57**	**0,65**
02		**Aquisição de bens e serviços**	**51.926.550,27**	**65.867.755,83**	**72.311.336,48**	**86.384.172,19**	**13.941.205,56**	**26,85**	**6.443.580,65**	**9,78**	**14.072.835,71**	**19,46**
03		**Juros e outros encargos**	**2.584.709,93**	**6.612.367,95**	**9.976.543,25**	**6.964.664,59**	**4.027.658,02**	**155,83**	**3.364.175,30**	**50,88**	**-3.011.878,66**	**-30,19**
04		**Transferências Correntes**	**23.492.369.575,61**	**24.400.845.820,33**	**25.701.778.955,26**	**28.859.445.795,52**	**908.476.244,72**	**3,87**	**1.300.933.134,93**	**5,33**	**3.157.666.840,26**	**12,29**
	01	Soc. e quase soc. não financeiras	8.036.146,59	8.259.896,84	8.803.524,72	10.159.057,27	223.750,25	2,78	543.627,88	6,58	1.355.532,55	15,40
	03	Administração Central	1.426.535.262,00	1.481.407.214,05	1.613.386.141,63	1.884.281.764,28	54.871.952,05	3,85	131.978.927,58	8,91	270.895.622,65	16,79
	04	Administração Regional	92.657.825,31	103.366.124,17	81.047.285,32	59.675.255,86	10.708.298,86	11,56	-22.318.838,85	-21,59	-21.372.029,46	-26,37
	05	Administração Local	3.369,14	669.015,25	296.796,98	303.166,07	665.646,11	19.757,15	-372.218,27	-55,64	6.369,09	2,15
	07	Instituições sem fins lucrativos	1.534.657.965,08	1.552.872.921,60	1.605.729.356,07	1.716.892.716,68	18.214.956,52	1,19	52.856.434,47	3,40	111.163.360,61	6,92
	08	Famílias	20.426.209.633,65	21.250.062.156,41	22.388.277.188,79	25.183.425.405,39	823.852.522,76	4,03	1.138.215.032,38	5,36	2.795.148.216,60	12,48
	09	Resto do Mundo	4.269.373,84	4.208.492,01	4.238.661,75	4.708.429,97	-60.881,83	-1,43	30.169,74	0,72	469.768,22	11,08
05		**Subsídios**	**423.511.436,15**	**521.332.322,68**	**568.292.467,97**	**732.070.512,45**	**97.820.886,53**	**23,10**	**46.960.145,29**	**9,01**	**163.778.044,48**	**28,82**
06		**Outras despesas correntes**	**346.476.460,29**	**8.656.952,33**	**18.146.103,53**	**8.205.013,62**	**-337.819.507,96**	**-97,50**	**9.489.151,20**	**109,61**	**-9.941.089,91**	**-54,78**
	02	Diversas	346.476.460,29	8.656.952,33	18.146.103,53	8.205.013,62	-337.819.507,96	-97,50	9.489.151,20	109,61	-9.941.089,91	-54,78
		Despesas Capital	**4.790.450.574,07**	**8.894.527.452,03**	**11.847.464.213,65**	**9.752.428.423,67**	**4.104.076.877,96**	**85,67**	**2.952.936.761,62**	**33,20**	**-2.095.035.789,98**	**-17,68**
07		**Aquisição de bens de capital**	**22.792.938,61**	**22.689.004,63**	**30.011.294,43**	**30.077.954,00**	**-103.933,98**	**-0,46**	**7.322.289,80**	**32,27**	**66.659,57**	**0,22**
	01	Investimentos	22.792.938,61	22.689.004,63	30.011.294,43	30.077.954,00	-103.933,98	-0,46	7.322.289,80	32,27	66.659,57	0,22
08		**Transferências de capital**	**6.087.436,93**	**4.858.961,24**	**4.910.792,26**	**5.031.212,48**	**-1.228.475,69**	**-20,18**	**51.831,02**	**1,07**	**120.420,22**	**2,45**
	01	Soc. e quase soc. não financeiras	33.091,04	2.482,10	12,98	11.738,11	-30.608,94	-92,50	-2.469,12	-99,48	11.725,13	90.332,28
	07	Instituições sem fins lucrativos	5.652.515,60	4.201.219,67	4.284.115,14	4.364.952,65	-1.451.295,93	-25,68	82.895,47	1,97	80.837,51	1,89
	09	Resto do Mundo	401.830,29	655.259,47	626.664,14	654.521,72	253.429,18	63,07	-28.595,33	-4,36	27.857,58	4,45
09		**Ativos financeiros**	**4.761.179.567,53**	**8.866.853.884,57**	**11.812.542.126,96**	**9.716.950.062,46**	**4.105.674.317,04**	**86,23**	**2.945.688.242,39**	**33,22**	**-2.095.592.064,50**	**-17,74**
10		**Passivos Financeiros**	**390.631,00**	**125.601,59**	**0,00**	**369.194,73**	**-265.029,41**	**-67,85**	**-125.601,59**	**-100,00**	**369.194,73**	**100,00**
	07	Outros passivos financeiros	390.631,00	125.601,59	0,00	369.194,73	-265.029,41	-67,85	-125.601,59	-100,00	369.194,73	100,00
		TOTAL	**29.368.949.225,37**	**34.165.126.794,23**	**38.502.251.113,15**	**39.731.614.431,62**	**4.796.177.568,86**	**16,33**	**4.337.124.318,92**	**12,69**	**1.229.363.318,47**	**3,19**
		Despesa Efetiva	**24.607.379.026,84**	**25.298.147.308,07**	**26.689.708.986,19**	**30.014.295.174,43**	**690.768.281,23**	**2,81**	**1.391.561.678,12**	**5,50**	**3.324.586.188,24**	**12,46**

Conta da Segurança Social 2020

Execução Orçamental

Mapa XII

Despesas pagas, especificadas de acordo com a classificação económica, comparadas com as do ano económico anterior

Unidade monetária: Euro

Agrupamento	Subagrupamento	Designação	CSS 2019	OSS Revisto 2020	CSS 2020	Desvio Orçamental 2020		Variação da Execução Orçamental	
						Exec.Orç.-OSS Revisto		2020/2019	
						Em valor absoluto	Em %	Em valor absoluto	Em %
			(1)	(2)	(3)	(4)=(3)-(2)	(5)=(4)/(2)*100	(6)=(3)-(1)	(7)=(6)/(1)*100
		Despesas Correntes	**26.654.786.899,50**	**31.369.953.535,00**	**29.979.186.007,95**	**-1.390.767.527,05**	**-4,43**	**3.324.399.108,45**	**12,47**
01		**Despesas com o pessoal**	**284.281.493,01**	**312.004.549,00**	**286.115.849,58**	**-25.888.699,42**	**-8,30**	**1.834.356,57**	**0,65**
02		**Aquisição de bens e serviços**	**72.311.336,48**	**155.765.922,00**	**86.384.172,19**	**-69.381.749,81**	**-44,54**	**14.072.835,71**	**19,46**
03		**Juros e outros encargos**	**9.976.543,25**	**13.019.207,00**	**6.964.664,59**	**-6.054.542,41**	**-46,50**	**-3.011.878,66**	**-30,19**
04		**Transferências Correntes**	**25.701.778.955,26**	**29.650.968.142,00**	**28.859.445.795,52**	**-791.522.346,48**	**-2,67**	**3.157.666.840,26**	**12,29**
	01	Sociedades e quase Sociedades não Financeiras	8.803.524,72	15.956.614,00	10.159.057,27	-5.797.556,73	-36,33	1.355.532,55	15,40
	03	Administração Central	1.613.386.141,63	2.076.841.721,00	1.884.281.764,28	-192.559.956,72	-9,27	270.895.622,65	16,79
	04	Administração Regional	81.047.285,32	106.804.618,00	59.675.255,86	-47.129.362,14	-44,13	-21.372.029,46	-26,37
	05	Administração Local	296.796,98	1.616.049,00	303.166,07	-1.312.882,93	-81,24	6.369,09	2,15
	07	Instituições sem fins lucrativos	1.605.729.356,07	1.818.313.456,00	1.716.892.716,68	-101.420.739,32	-5,58	111.163.360,61	6,92
	08	Famílias	22.388.277.188,79	25.626.688.654,00	25.183.425.405,39	-443.263.248,61	-1,73	23.577.696.049,32	1.468,35
	09	Resto do Mundo	4.238.661,75	4.747.030,00	4.708.429,97	-38.600,03	-0,81	-22.383.568.758,82	-99,98
05		**Subsídios**	**568.292.467,97**	**1.225.107.646,00**	**732.070.512,45**	**-493.037.133,55**	**-40,24**	**163.778.044,48**	**28,82**
06		**Outras despesas correntes**	**18.146.103,53**	**13.088.069,00**	**8.205.013,62**	**-4.883.055,38**	**-37,31**	**-9.941.089,91**	**-54,78**
	02	Diversas	18.146.103,53	13.088.069,00	8.205.013,62	-4.883.055,38	-37,31	-9.941.089,91	-54,78
		Despesas Capital	**11.847.464.213,65**	**22.588.555.105,49**	**9.752.428.423,67**	**-12.836.126.681,82**	**-56,83**	**-2.095.035.789,98**	**-17,68**
07		**Aquisição de bens de capital**	**30.011.294,43**	**56.079.851,00**	**30.077.954,00**	**-26.001.897,00**	**-46,37**	**66.659,57**	**0,22**
	01	Investimentos	30.011.294,43	56.079.851,00	30.077.954,00	-26.001.897,00	-46,37	66.659,57	0,22
08		**Transferências de capital**	**4.910.792,26**	**11.627.546,00**	**5.031.212,48**	**-6.596.333,52**	**-56,73**	**120.420,22**	**2,45**
	01	Sociedades e quase Sociedades não Financeiras	12,98	14.144,00	11.738,11	-2.405,89	-17,01	11.725,13	90.332,28
	07	Instituições sem fins lucrativos	4.284.115,14	10.931.432,00	4.364.952,65	-6.566.479,35	-60,07	80.837,51	1,89
	09	Resto do Mundo	626.664,14	681.970,00	654.521,72	-27.448,28	-4,02	27.857,58	4,45
09		**Ativos financeiros**	**11.812.542.126,96**	**22.239.347.708,49**	**9.716.950.062,46**	**-12.522.397.646,03**	**-56,31**	**-2.095.592.064,50**	**-17,74**
10		**Passivos Financeiros**	**0,00**	**281.500.000,00**	**369.194,73**	**-281.130.805,27**	**-99,87**	**369.194,73**	**100,00**
	05	Empréstimos de curto prazo	0,00	260.000.000,00	0,00	-260.000.000,00	-100,00	0,00	
	07	Outros passivos financeiros	0,00	21.500.000,00	369.194,73	-21.130.805,27	-98,28	369.194,73	100,00
		TOTAL	**38.502.251.113,15**	**53.958.508.640,49**	**39.731.614.431,62**	**-14.226.894.208,87**	**-26,37**	**1.229.363.318,47**	**3,19**
		Despesa Efetiva	**26.689.708.986,19**	**31.437.660.932,00**	**30.014.295.174,43**	**-1.423.365.757,57**	**-4,53**	**3.324.586.188,24**	**12,46**

Conta da Segurança Social 2020

Execução Orçamental

Mapa XII

Despesas da Segurança Social por Classificação Económica

Unidade monetária: Euro

Agrupamento	Subagrupamento	Rubrica	Designação	OSS Revisto 2020	CSS 2020	Peso relativo de cd rubrica no total da despesa	Peso relativo de cd rubrica na despesa efetiva	Grau de Execução Orçamental em percentagem	Desvio Orçamental Exec.Orç.-OSS Revisto	
									Em valor absoluto	Em %
				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)=(2)/(1)*100	(6)=(2)-(1)	(7)=(6)/(1)*100
			Despesas Correntes	**31.369.953.535,00**	**29.979.186.007,95**	**75,45**	**99,88**	**95,57**	**-1.390.767.527,05**	**-4,43**
01			**Despesas com o pessoal**	**312.004.549,00**	**286.115.849,58**	**0,72**	**0,95**	**91,70**	**-25.888.699,42**	**-8,30**
02			**Aquisição de bens e serviços**	**155.765.922,00**	**86.384.172,19**	**0,22**	**0,29**	**55,46**	**-69.381.749,81**	**-44,54**
03			**Juros e outros encargos**	**13.019.207,00**	**6.964.664,59**	**0,02**	**0,02**	**53,50**	**-6.054.542,41**	**-46,50**
04			**Transferências Correntes**	**29.650.968.142,00**	**28.859.445.795,52**	**72,64**	**96,15**	**97,33**	**-791.522.346,48**	**-2,67**
	01		Sociedades e quase Sociedades não Financeiras	15.956.614,00	10.159.057,27	0,03	0,03	63,67	-5.797.556,73	-36,33
	03		**Administração Central**	**2.076.841.721,00**	**1.884.281.764,28**	**4,74**	**6,28**	**90,73**	**-192.559.956,72**	**-9,27**
		01	Estado	54.262.382,00	44.978.425,15	0,11	0,15	82,89	-9.283.956,85	-17,11
		02	Estado - Subsistema de Ação social	195.463.972,00	163.857.515,03	0,41	0,55	83,83	-31.606.456,97	-16,17
		05	SFA - CGA	551.384.850,00	551.102.848,86	1,39	1,84	99,95	-282.001,14	-0,05
		06	SFA - Subsistema de Ação Social	65.523.968,00	43.774.529,47	0,11	0,15	66,81	-21.749.438,53	-33,19
		07	SFA - Sistema Previdencial	1.210.206.549,00	1.080.568.445,77	2,72	3,60	89,29	-129.638.103,23	-10,71
	04		**Administração Regional**	**106.804.618,00**	**59.675.255,86**	**0,15**	**0,20**	**55,87**	**-47.129.362,14**	**-44,13**
		01	Região Autónoma dos Açores	74.589.885,00	33.110.520,88	0,08	0,11	44,39	-41.479.364,12	-55,61
		02	Região Autónoma dos Madeira	32.214.733,00	26.564.734,98	0,07	0,09	82,46	-5.649.998,02	-17,54
	05		Administração Local	1.616.049,00	303.166,07	0,00	0,00	18,76	-1.312.882,93	-81,24
	07		Instituições sem fins lucrativos	1.818.313.456,00	1.716.892.716,68	4,32	5,72	94,42	-101.420.739,32	-5,58
	08		Famílias	25.626.688.654,00	25.183.425.405,39	63,38	83,90	98,27	-443.263.248,61	-1,73
	09		Resto do Mundo	4.747.030,00	4.708.429,97	0,01	0,02	99,19	-38.600,03	-0,81
05			**Subsídios**	**1.225.107.646,00**	**732.070.512,45**	**1,84**	**2,44**	**59,76**	**-493.037.133,55**	**-40,24**
	01		Sociedades e quase sociedades não financeiras	297.675.794,00	164.781.654,34	0,41	0,55	55,36	-132.894.139,66	-44,64
	03		Administração Central	383.019.472,00	256.580.705,72	0,65	0,85	66,99	-126.438.766,28	-33,01
	05		Administração Local	66.676.495,00	22.433.837,82	0,06	0,07	33,65	-44.242.657,18	-66,35
	07		Instituições sem fins lucrativos	477.245.885,00	288.006.856,81	0,72	0,96	60,35	-189.239.028,19	-39,65
	08		Famílias	490.000,00	267.457,76	0,00	0,00	54,58	-222.542,24	-45,42
06			**Outras despesas correntes**	**13.088.069,00**	**8.205.013,62**	**0,02**	**0,03**	**62,69**	**-4.883.055,38**	**-37,31**
	02		Diversas	13.088.069,00	8.205.013,62	0,02	0,03	62,69	-4.883.055,38	-37,31
			Despesas Capital	**22.588.555.105,49**	**9.752.428.423,67**	**24,55**	**0,12**	**43,17**	**-12.836.126.681,82**	**-56,83**
07			**Aquisição de bens de capital**	**56.079.851,00**	**30.077.954,00**	**0,08**	**0,10**	**53,63**	**-26.001.897,00**	**-46,37**
	01		Investimentos	56.079.851,00	30.077.954,00	0,08	0,10	53,63	-26.001.897,00	-46,37
08			**Transferências de capital**	**11.627.546,00**	**5.031.212,48**	**0,01**	**0,02**	**43,27**	**-6.596.333,52**	**-56,73**
	01		Sociedades e quase sociedades não financeiras	14.144,00	11.738,11	0,00	0,00	82,99	-2.405,89	-17,01
	07		Instituições sem fins lucrativos	10.931.432,00	4.364.952,65	0,01	0,01	39,93	-6.566.479,35	-60,07
	09		Resto do Mundo	681.970,00	654.521,72	0,00	0,00	95,98	-27.448,28	-4,02
09			**Ativos financeiros**	**22.239.347.708,49**	**9.716.950.062,46**	**24,46**		**43,69**	**-12.522.397.646,03**	**-56,31**
	02		**Títulos a curto prazo**	**9.717.206.171,00**	**4.119.573.249,54**	**10,37**		**42,39**	**-5.597.632.921,46**	**-57,61**
		01	Sociedades e quase sociedades não financeiras - Privadas	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		05	Administração pública central - Estado	9.092.762.041,00	3.788.000.000,00	9,53		41,66	-5.304.762.041,00	-58,34
		14	Resto do Mundo - União Europeia - Instituições	123.052.106,00	30.380.909,70	0,08		24,69	-92.671.196,30	-75,31
		15	Resto do Mundo - União Europeia - Países membros	27.662.529,00	4.803.054,01	0,01		17,36	-22.859.474,99	-82,64
		16	Resto do Mundo - Países terceiros e organizações internacionais	472.729.495,00	296.389.285,83	0,75		62,70	-176.340.209,17	-37,30
	03		**Títulos a médio e longo prazo**	**8.506.875.453,49**	**4.938.654.369,30**	**12,43**		**58,05**	**-3.568.221.084,19**	**-41,95**
		01	Sociedades e quase sociedades não financeiras - Privadas	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		05	Administração Pública Central - Estado	3.537.647.426,00	1.494.283.862,73	3,76		42,24	-2.043.363.563,27	-57,76
		08	Administração Pública Local - Continente	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		09	Administração Pública Local - Regiões Autónomas	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		14	Resto do Mundo - União Europeia - Instituições	8.379.644,00	0,00	0,00		0,00	-8.379.644,00	-100,00
		15	Resto do Mundo - União Europeia - Países membros	2.210.084.470,92	1.548.165.892,71	3,90		70,05	-661.918.578,21	-29,95
		16	Resto do Mundo - Países terceiros e organizações internacionais	2.748.763.912,57	1.896.204.613,86	4,77		68,98	-852.559.298,71	-31,02
	04		**Derivados financeiros**	**218.279.361,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**-218.279.361,00**	**-100,00**
		01	Sociedades e quase sociedades não financeiras - Privadas	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		15	Resto do Mundo - União Europeia - Países membros	107.639.681,00	0,00	0,00		0,00	-107.639.681,00	-100,00
		16	Resto do Mundo - Países terceiros e organizações internacionais	109.639.680,00	0,00	0,00		0,00	-109.639.680,00	-100,00
	07		**Ações e outras participações**	**2.238.023.802,00**	**652.527.297,27**	**1,64**		**29,16**	**-1.585.496.504,73**	**-70,84**
		01	Sociedades e quase sociedades não financeiras - Privadas	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		04	Sociedades financeiras - Companhias de Seguros e Fundos de Pensões	500.000,00	0,00	0,00		0,00	-500.000,00	-100,00
		14	Resto do Mundo - União Europeia - Instituições	894.489.259,00	341.490.671,18	0,86		38,18	-552.998.587,82	-61,82
		16	Resto do Mundo - Países terceiros e organizações internacionais	1.342.034.543,00	311.036.626,09	0,78		23,18	-1.030.997.916,91	-76,82
	08		**Unidades de participação**	**1.018.869.801,00**	**6.195.146,35**	**0,02**		**0,61**	**-1.012.674.654,65**	**-99,39**
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	343.754.507,00	6.195.146,35	0,02		1,80	-337.559.360,65	-98,20
		14	Resto do Mundo - União Europeia - Instituições	337.557.647,00	0,00	0,00		0,00	-337.557.647,00	-100,00
		16	Resto do Mundo - União Europeia - Países membros	337.557.647,00	0,00	0,00		0,00	-337.557.647,00	-100,00
	09		**Outros Ativos financeiros**	**540.093.120,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**-540.093.120,00**	**-100,00**
		01	Sociedades e quase sociedades não financeiras - Privadas	108.018.626,00	0,00	0,00		0,00	-108.018.626,00	-100,00
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	108.018.624,00	0,00	0,00		0,00	-108.018.624,00	-100,00
		04	Sociedades financeiras - Companhias de Seguros e Fundos de Pensões	108.018.624,00	0,00	0,00		0,00	-108.018.624,00	-100,00
		15	Resto do Mundo - União Europeia - Países membros	108.018.623,00	0,00	0,00		0,00	-108.018.623,00	-100,00
		16	Resto do Mundo - Países terceiros e organizações internacionais	108.018.623,00	0,00	0,00		0,00	-108.018.623,00	-100,00
10			**Passivos Financeiros**	**281.500.000,00**	**369.194,73**	**0,00**		**0,13**	**-281.130.805,27**	**-99,87**
	05		**Empréstimos de curto prazo**	**260.000.000,00**	**0,00**	**0,00**		**0,00**	**-260.000.000,00**	**-100,00**
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	260.000.000,00	0,00	0,00		0,00	-260.000.000,00	-100,00
	07		**Outros passivos financeiros**	**21.500.000,00**	**369.194,73**	**0,00**		**1,72**	**-21.130.805,27**	**-98,28**
		03	Sociedades financeiras - Bancos e outras instituições financeiras	21.500.000,00	369.194,73	0,00		1,72	-21.130.805,27	-98,28
			TOTAL	**53.958.508.640,49**	**39.731.614.431,62**	**100,00**		**73,63**	**-14.226.894.208,87**	**-26,37**
			Despesa Efetiva	**31.437.660.932,00**	**30.014.295.174,43**		**100,00**			

Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social, I.P., maio de 2021

O Departamento de Orçamento e Conta,

PAULA ISABEL MORAIS GUERRA DA FONSECA — Assinado de forma digital por PAULA ISABEL MORAIS GUERRA DA FONSECA Dados: 2021.05.14 17:54:25 +01'00'

NUNO MIGUEL CABAÇO MARTINS — Assinado de forma digital por NUNO MIGUEL CABAÇO MARTINS Dados: 2021.05.14 15:54:11 +01'00'

O Conselho Diretivo,

Teresa Fernandes — Assinado de forma digital por Teresa Fernandes DN: c=PT, title=Presidente do Conselho Diretivo, o=Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social IP, cn=Teresa Fernandes Dados: 2021.06.24 19:11:12 +01'00'

Nuno Miguel da Costa Santos — Assinado de forma digital por Nuno Miguel da Costa Santos Dados: 2021.06.21 15:41:23 +01'00'

Sara Maria Murta Ribeiro — Digitally signed by Sara Maria Murta Ribeiro DN: c=PT, o=Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social IP, cn=Sara Maria Murta Ribeiro

Margarida Filipe — Assinado de forma digital por Margarida Filipe