











Tendo como referência o Modelo de Avaliação da Qualidade, o desenvolvimento de um Sistema de Gestão da Qualidade aplicado aos serviços prestados pelas Respostas Sociais permite a melhoria do desempenho organizacional e da satisfação dos clientes, colaboradores e parceiros (partes interessadas).

Como ferramenta de apoio à implementação do Modelo de Avaliação da Qualidade, nomeadamente no que se refere ao Critérios 5 – *Satisfação dos Clientes* e Critério 6 – *Satisfação das Pessoas*, foram desenvolvidos três questionários dirigidos a clientes, colaboradores e parceiros.

O tratamento dos resultados obtidos permitirá monitorizar a percepção dos clientes, colaboradores e parceiros acerca do desempenho da organização e detectar áreas de melhoria e, como resultado, novas metas a atingir.

Sendo um elemento importante saber a percepção que as partes interessadas têm sobre o serviço que as Respostas Sociais prestam, foram desenvolvidos três questionários que visam sobretudo:

- Avaliar o grau de satisfação em relação a aspectos específicos e globais da Resposta
 Social;
- Identificar pontos fortes e áreas de melhoria.

Na aplicação dos questionários, a obtenção de melhores resultados está directamente relacionada com a informação que a organização presta sobre o objectivo, conceitos e terminologia dos questionários e de como é garantida a confidencialidade das informações obtidas.

Ao promovermos um inquérito de satisfação às partes interessadas estamos a levantar expectativas de melhoria junto das mesmas. Torna-se assim necessário que sejam criadas condições em que a informação recolhida seja utilizada para a melhoria de processos e serviços.

Clientes — Questionário de Avaliação da Satisfação

Variáveis de Análise

O *Grau de Satisfação dos Clientes* é determinado por diversas variáveis, que não sendo de observação directa, devem estar associadas a um conjunto de indicadores, obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada cliente da Resposta Social **Centro de Actividades Ocupacionais**.

O quadro seguinte, apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergu	ntas
Factores Tangíveis	P1	As instalações são limpas e arrumadas.
ractores rangivers	P2	As instalações facilitam a minha deslocação.
	P3	As instalações são fáceis de utilizar.
	P4	Os equipamentos são actuais.
	P5	Os equipamentos estão adequados às actividades que aí são feitas.
	P6	As viaturas estão adequadas às minhas dificuldades de deslocação.
	P7	Eu gosto das instalações e elas são confortáveis.
	P8	Os colaboradores que trabalham no CAO têm uma boa apresentação.
Fiabilidade	P9	Eu ajudo a planear as actividades que faço.
	P10	Conheço o Regulamento Interno e as normas de funcionamento do CAO.
	P11	Eu sei qual é o meu projecto de desenvolvimento individual.
	P12	As actividades que faço são muito importantes para mim.
	P13	Sempre que eu preciso de alguma coisa, o CAO arranja sempre uma solução.
Capacidade	P14	Quando eu preciso e peço alguma coisa, os colaboradores que trabalham no CAO apoiam-me.
de Resposta	P15	As refeições estão de acordo com o que é melhor para mim.
	P16	Os transportes são sempre nos horários.
	P17	Eu recebo todo o apoio nos cuidados de saúde que preciso.
	P18	Eu recebo todo o apoio nas actividades pessoais que preciso de fazer.
	P19	As actividades sócio-culturais que faço são importantes para mim.
	P20	O número de actividades sócio-culturais que faço é o melhor para mim.
Confiança	P21	Todos os serviços que eu recebo são feitos como eu preciso.
e Segurança	P22	Os colaboradores que trabalham no CAO sabem como me apoiar nos cuidados de saúde.
	P23	Os colaboradores que trabalham no CAO nunca se esquecem dos meus medicamentos.
	P24	Nas decisões sobre o meu plano de desenvolvimento individual, eu digo o que penso e participo.
	P25	Quando tenho dúvidas, sou sempre bem atendido.
	P26	Todos me respeitam.
	P27	Quando eu preciso de ajuda, os colaboradores que trabalham no CAO ajudam-me.
	P28	Os colaboradores são simpáticos e educados.
	P29	Sempre que eu faço uma pergunta, recebo sempre uma resposta.
	P30	Tenho confiança nos colaboradores que trabalham no CAO.
	P31	Eu penso que o que as pessoas do CAO sabem sobre mim, não dizem aos outros se não for preciso e sem eu deixar.
	P32	Eu sei que tenho direitos e deveres.
	P33	Toda a gente conhece os meus direitos e deveres.
	P34	As instalações estão protegidas contra roubos e incêndios.
	P35	Sinto-me seguro e confortável quando estou nas viaturas.
	P36	Quando estou no CAO, sinto-me em segurança.
	P37	Tenho confiança no CAO.

Variável	Perguntas
Empatia	P38 Quando tenho alguma dúvida ou questão, sei sempre a quem devo perguntar.
	P39 Sempre que preciso de alguma coisa, os colaboradores que trabalham no CAO têm tempo para mim.
	P40 Quando os horários e as actividades mudam, eu sei sempre.
	P41 Os colaboradores que trabalham no CAO falam comigo quando me estão a apoiar.
	P42 Quando alguma coisa muda no CAO, dizem-me sempre.
	P43 Quando dou uma opinião ou sugiro alguma coisa, o que digo é respeitado.
	P44 Sempre que eu reclamo sobre alguma coisa, dão-me uma resposta.
	P45 Os colaboradores que trabalham no CAO dão-me sempre força para eu fazer mais coisas e para as fazer melhor.
	P46 Os colaboradores que trabalham no CAO falam comigo sobre aquilo que eu faço bem e aquilo que eu preciso de melhorar.

Ao conjunto de questões supracitados foi ainda acrescentada uma questão final relacionada com a satisfação dos clientes, a P47:

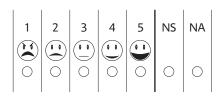
"De uma forma geral, qual é o seu grau de satisfação com o CAO?"

E ainda duas outras questões (P48 e P49):

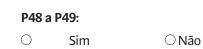
"Se um amigo seu precisasse, recomendaria o CAO?"

Escala do Questionário

Foi considerada, para as Perguntas 1 a 46, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Nada Satisfeito" (1) e o "Totalmente Satisfeito" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS), ou "Não se Aplica" (NA). Foi ainda incluída uma pergunta relativa à satisfação geral (P47).



Para as P48 e P49, foi considerada uma escala de Sim ou Não.



Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do coeficiente *Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

[&]quot;Se pudesse, mudaria de organização?"

Clientes — Questionário de Avaliação da Satisfação

Quando o valor de *Alpha de Cronbach* é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas, dado que a probabilidade de erro é de apenas 30%.

A análise foi efectuada para o conjunto das 46 perguntas e para cada uma das variáveis. Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,96, valor que se pode considerar positivo.

O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Factores Tangíveis	0,86
Fiabilidade	0,79
Capacidade de Resposta	0,90
Confiança e Segurança	0,97
Empatia	0,93
Alpha de Cronbach - Total	0,96

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Clientes

CENTRO ACTIVIDADES OCUPACIONAIS

Para cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea o seu grau de **EXEMPLO:** satisfação, desde "Nada Satisfeito" até "Totalmente Satisfeito", preenchendo o respectivo 2 5 NS NA círculo. Caso não saiba o que responder em alguma afirmação pode assinalar "Não sei" (NS). Se a pergunta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se Aplica" (NA). Se eventualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e Nada Satisfeito Pouco Satisfeito Muito Satisfeito preencher o círculo correspondente à resposta que pretende. Satisfeito NS NA \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P1. As instalações são limpas e arrumadas. \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc P2. As instalações facilitam a minha deslocação. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P3. As instalações são fáceis de utilizar. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P4. Os equipamentos são actuais. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 P5. Os equipamentos estão adequados às actividades que aí são feitas. \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc \bigcirc P6. As viaturas estão adequadas às minhas dificuldades de deslocação. \bigcirc P7. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc Eu gosto das instalações e elas são confortáveis. \bigcirc 0 \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P8. Os colaboradores que trabalham no CAO têm uma boa apresentação. \bigcirc P9. Eu ajudo a planear as actividades que faço. 0 \bigcirc P10. Conheço o Regulamento Interno e as normas de funcionamento do CAO. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P11. Eu sei qual é o meu projecto de desenvolvimento individual. \bigcirc \bigcirc P12. As actividades que faço são muito importantes para mim. P13. Sempre que eu preciso de alguma coisa, o CAO arranja sempre uma solução. \bigcirc \bigcirc P14. Quando eu preciso e peço alguma coisa, os colaboradores que trabalham no CAO apoiam-me. \bigcirc 0 \bigcirc 0 P15. As refeições estão de acordo com o que é melhor para mim. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P16. Os transportes são sempre nos horários. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P17. Eu recebo todo o apoio nos cuidados de saúde que preciso. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P18. Eu recebo todo o apoio nas actividades pessoais que preciso de fazer. \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc \bigcirc \bigcirc P19. As actividades sócio-culturais que faço são importantes para mim. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 P20. O número de actividades sócio-culturais que faço é o melhor para mim. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P21. Todos os serviços que eu recebo são feitos como eu preciso. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P22. Os colaboradores que trabalham no CAO sabem como me apoiar nos cuidados de saúde. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc 0 P23. Os colaboradores que trabalham no CAO nunca se esquecem dos meus medicamentos. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P24. Nas decisões sobre o meu plano de desenvolvimento individual, eu digo o que \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc penso e participo. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P25. Quando tenho dúvidas, sou sempre bem atendido. \bigcirc \bigcirc 0 \bigcirc P26. Todos me respeitam. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc P27. Quando eu preciso de ajuda, os colaboradores que trabalham no CAO ajudam-me. \bigcirc \bigcirc \bigcirc \bigcirc

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Clientes (cont.) CENTRO ACTIVIDADES OCUPACIONAIS

		Nada Satisfeito	Pouco Satisfeito	9.	Muito Satisfeito	inte to		
		Nada Sa	Pouco S	Satisfeito	Muito S	Totalmente Satisfeito	ı	
		11	•••	••	••		NS	NA
P28.	Os colaboradores são simpáticos e educados.	\bigcirc	\bigcirc	0	0	0	0	\bigcirc
P29.	Sempre que eu faço uma pergunta, recebo sempre uma resposta.	\bigcirc	\bigcirc	0	0	0		0
P30.	Tenho confiança nos colaboradores que trabalham no CAO.	0	0	0	0	0		0
P31.	Eu penso que o que as pessoas do CAO sabem sobre mim, não dizem aos outros se não for	$\overline{}$	-		$\overline{}$	-	0	$\overline{}$
131.	preciso e sem eu deixar.	0						O
P32.	Eu sei que tenho direitos e deveres.	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc	\circ		\bigcirc
P33.	Toda a gente conhece os meus direitos e deveres.	0	0	0	0	0		0
P34.	As instalações estão protegidas contra roubos e incêndios.	$\overline{}$	$\overline{}$	$\overline{}$	-	$\overline{}$	0	$\overline{}$
P35.	Sinto-me seguro e confortável quando estou nas viaturas.	0	0	0	0	0		0
P36.	Quando estou no CAO, sinto-me em segurança.	0	0	0	0	0	0	0
P37.	Tenho confiança no CAO.	0		0	0	0	0	$\overline{}$
P38.	Quando tenho alguma dúvida ou questão, sei sempre a quem devo perguntar.	0	0	0	0	0	0	0
P39.	Sempre que preciso de alguma coisa, os colaboradores que trabalham no CAO têm tempo	0	0	0	0	0		0
	para mim.							
P40.	Quando os horários e as actividades mudam, eu sei sempre.	0	0	0	0	0	0	
P41.	Os colaboradores que trabalham no CAO falam comigo quando me estão a apoiar.	\circ	0	\circ	\circ	0		\circ
P42.	Quando alguma coisa muda no CAO, dizem-me sempre.	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ		\circ
P43.	Quando dou uma opinião ou sugiro alguma coisa, o que digo é respeitado.	0	0	0	0	0	0	$\overline{}$
P44.	Sempre que eu reclamo sobre alguma coisa, dão-me uma resposta.	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ	0	\circ
P45.	Os colaboradores que trabalham no CAO dão-me sempre força para eu fazer mais coisas	0	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	0	\circ
	e para as fazer melhor.							
P46.	Os colaboradores que trabalham no CAO falam comigo sobre aquilo que eu faço bem e	0	0	0	0	0	0	0
	aquilo que eu preciso de melhorar							
P47.	De uma forma geral, qual o seu grau de satisfação com o CAO?	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc
P48.	Se um amigo seu precisasse, recomendaria o CAO?							
	○ Sim ○ Não							
P49.	Se pudesse, mudaria de organização?							
	○Sim ○Não							
O me	lhor do Centro de Actividades Ocupacionais							
O pio	r do Centro de Actividades Ocupacionais							

Colaboradores — Questionário de Avaliação da Satisfação

Variáveis de Análise

O *Grau de Satisfação dos Colaboradores* é determinado por diversas variáveis, que não sendo de observação directa, devem estar associadas a um conjunto de indicadores, obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada colaborador da Resposta Social **Centro de Actividades Ocupacionais**.

O quadro seguinte apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergu	ıntas
Contexto	P1	Prestígio, solidez e sustentabilidade futura da organização
Organizacional	P2	Oportunidades e facilidades para o desenvolvimento das suas competências pessoais e
0.82		profissionais
	Р3	Oportunidades para a sua progressão na carreira
	P5	Actividades extra-profissionais proporcionadas pela organização
	P4	Instalações e equipamentos disponibilizados para o exercício da sua função
Posto de Trabalho	P18	Participação na definição dos objectivos individuais a atingir
	P25	Forma e participação dos colaboradores na tomada de decisão
	P26	Autonomia para planear, executar e avaliar o seu trabalho
	P27	Realização pessoal e profissional com a função que desempenha
	P28	Conhecimento sobre a sua função e o que a organização espera de si
	P29	Ambiente, conforto e bem-estar físico do posto de trabalho
	P30	Adequação e realismo dos objectivos individuais a atingir
Cooperação e Comunicação	P6	Ajuda, colaboração e cooperação entre todos os colaboradores
	P7	Ambiente de trabalho sem conflitos
	P8	Promoção e estímulo do trabalho em equipa
Mudança e Inovação	P9	Recepção, acesso e partilha da informação necessária ao desempenho da sua função
	P10	Formas de participação nas acções de melhoria e inovação na organização
	P11	Abertura e integração das sugestões dos colaboradores que visam melhorar o funcionamento da organização
Reconhecimento e	P12	Promoção, estímulo e apoio à criatividade
Recompensa	P13	Reconhecimento da dedicação, esforço e trabalho realizado
	P14	À remuneração, regalias e benefícios atribuídos pela organização
	P15	Promoção da igualdade de remuneração para funções iguais na organização
	P16	Às remunerações praticadas na organização face às praticadas em organizações similares do sector
Relações com Chefias	P17	Correcção e justiça na avaliação do desempenho da sua função
•	P19	Orientação, apoio e cooperação da chefia
	P20	Informação e comunicação do seu desempenho por parte da chefia
Política e Estratégia	P21	Capacidade de liderança e chefia do seu superior hierárquico
<u> </u>	P22	Informação, comunicação e disseminação da estratégia, políticas e objectivos da organização
	P23	Conhecimento do contributo da sua função para atingir os objectivos da organização
	P24	Informação e comunicação dos resultados da organização

Variável	Perguntas
Qualidade	P31 Informação, comunicação e disseminação da Política e Objectivos da Qualidade P32 Conhecimento do contributo da sua função para garantir e/ou atingir os objectivos da qualidade P33 Prioridade dada pela organização ao Princípio Orientação para o Cliente (avaliação de
	necessidades e expectativas, satisfação do cliente, envolvimento do cliente como parceiro activo, etc.) P34 Qualidade global e valor acrescentado para o cliente do serviço prestado pela organização

Para além das perguntas associadas a cada uma das variáveis consideradas e de uma pergunta relativa à satisfação geral (P35), foram ainda incluídas quatro outras perguntas relativas a:

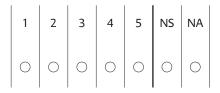
- Ao grau de satisfação que o colaborador apresentava no ano anterior (P36),
- Ao facto de trabalhar numa organização inovadora (P37),
- · À disponibilidade para aceitar novos desafios (P38),
- À eventualidade de recomendação da organização a um amigo (P39).

Por fim, foi ainda incluída uma questão relativamente à possibilidade de sair da organização (P40).

Escala do Questionário

Foi considerada para as Perguntas 1 a 35, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Nada Satisfeito" (1) e o "Totalmente Satisfeito" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS), ou "Não se Aplica" (NA).

P1 a P35:



Para as Perguntas 36 a 39, foi considerada uma escala de Sim ou Não

P36 a P39

○ Sim ○ Não

Para a **P40**, foi considerada a possibilidade de escolha de uma, entre quatro alternativas de resposta.

P40

- O Fosse ganhar mais dinheiro
- O Tivesse menos trabalho e mais tempo livre
- Mudasse de profissão
- Outra razão me obrigasse

Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário (P1 a P34) aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do *coeficiente Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

Quando o valor de *Alpha de Cronbach* é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas, dado que a probabilidade de erro é de apenas 30%. A análise foi efectuada para o conjunto das 34 perguntas e para cada uma das variáveis.

Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,96, valor que se pode considerar positivo.

O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Contexto Organizacional	0,79
Posto de Trabalho	0,85
Cooperação e Comunicação	0,86
Mudança e Inovação	0,81
Reconhecimento e Recompensa	0,90
Relações com Chefias	0,77
Política e Estratégia	0,82
Qualidade	0,86
Alpha de Cronbach - Total	0,96

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Colaboradores

CENTRO ACTIVIDADES OCUPACIONAIS

_		EXEN	IPLO:					
satisf	cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea o seu grau de ação, desde "Nada Satisfeito" (1) até "Totalmente Satisfeito" (5), preenchendo o ctivo círculo.	1	2	3	4	5	NS	NA
Caso pergu	não saiba o que responder em alguma afirmação pode assinalar "Não sei" (NS). Se a Inta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se Aplica" (NA).	0	0	×	0	•	0	0
	entualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e cher o círculo correspondente à resposta que pretende.		Pouco Satisfeito	Satisfeito	— Muito Satisfeito	Totalmente Satisfeito		I
Qual	o seu grau de satisfação quanto a:	2 1	2	Sat	₹ 4	5 	NS	NA
P1.	Prestígio, solidez e sustentabilidade futura da organização	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ	0	\circ
P2.	Oportunidades e facilidades para o desenvolvimento das suas competências pessoais e profissionais	0	0	0	0	0	0	0
P3.	Oportunidades para a sua progressão na carreira	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ	0	\circ
P4.	Instalações e equipamentos disponibilizados para o exercício da sua função	0	0	0	0	0	0	0
P5.	Actividades extra-profissionais proporcionadas pela organização	\circ	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P6.	Ajuda, colaboração e cooperação entre todos os colaboradores	\bigcirc	\circ	\bigcirc	\circ	\circ	0	\circ
P7.	Ambiente de trabalho sem conflitos	0	0	0	0	0	0	0
P8.	Promoção e estímulo do trabalho em equipa	\circ	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P9.	Recepção, acesso e partilha da informação necessária ao desempenho da sua função	\circ	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P10.	Formas de participação nas acções de melhoria e inovação na organização	0	0	0	0	0	0	0
P11.	Abertura e integração das sugestões dos colaboradores que visam melhorar o	\circ	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\circ
	funcionamento da organização							
P12.	Promoção, estímulo e apoio à criatividade	\bigcirc	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc
P13.	Reconhecimento da dedicação, esforço e trabalho realizado	0	0	0	0	0	0	0
P14.	À remuneração, regalias e benefícios atribuídos pela organização	\circ	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\circ	0	\circ
P15.	Promoção da igualdade de remuneração para funções iguais na organização	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc
P16.	Às remunerações praticadas na organização face às praticadas em organizações similares	0	0	0	0	0	0	0
	do sector							
P17.	Correcção e justiça na avaliação do desempenho da sua função	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P18.	Participação na definição dos objectivos individuais a atingir	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P19.	Orientação, apoio e cooperação da chefia	0	0	0	0	0	0	0
P20.	Informação e comunicação do seu desempenho por parte da chefia	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc
P21.	Capacidade de liderança e chefia do seu superior hierárquico	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\bigcirc	0	\circ
P22.	Informação, comunicação e disseminação da estratégia, políticas e objectivos da	0	0	0	0	0	0	0
	organização							
P23.	Conhecimento do contributo da sua função para atingir os objectivos da organização	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P24.	Informação e comunicação dos resultados da organização	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0	\bigcirc
P25.	Forma e participação dos colaboradores na tomada de decisão	0	0	0	0	0	0	0
P26.	Autonomia para planear, executar e avaliar o seu trabalho	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	\bigcirc	0	\circ
P27.	Realização pessoal e profissional com a função que desempenha	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\bigcirc	0	\circ

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Colaboradores (cont.) CENTRO ACTIVIDADES OCUPACIONAIS

Qual o seu grau de satisfação quanto a: 1 2 3 4 5 P28. Conhecimento sobre a sua função e o que a organização espera de si O O O P29. Ambiente, conforto e bem-estar físico do posto de trabalho O O O P30. Adequação e realismo dos objectivos individuais a atingir O O O	NS	NA
P29. Ambiente, conforto e bem-estar físico do posto de trabalho	0 0	0
P29. Ambiente, conforto e bem-estar físico do posto de trabalho	0 0	0
	0	0
		_
P31. Informação, comunicação e disseminação da Política e Objectivos da Qualidade	0	
P32. Conhecimento do contributo da sua função para garantir e/ou atingir os objectivos da		\circ
qualidade	1	
P33. Prioridade dada pela organização ao Princípio Orientação para o Cliente (avaliação de OOOO	0	\circ
necessidades e expectativas, satisfação do cliente, envolvimento do cliente como parceiro		
activo, etc)		
P34. Qualidade global e valor acrescentado para o cliente do serviço prestado pela organização O O O O	0	\circ
P35. De uma forma geral, qual o seu grau de satisfação com a organização?	0	0
P36. O grau de satisfação que tinha há um ano era mais elevado?		
○ Sim ○ Não		
P37. Sente que trabalha numa organização inovadora e em permanente melhoria?		
○ Sim ○ Não		
P38. Encontra-se disponível para aceitar novos desafios e/ou funções?		
○ Sim ○ Não		
P39. Recomendaria a um amigo que viesse trabalhar para a sua organização?		
○ Sim ○ Não		
P40. Só sairia desta organização, se: (assinalar apenas uma opção)		
O Fosse ganhar mais dinheiro		
 Mudasse de profissão 		
○ Tivesse menos trabalho e mais tempo livre		
Outra razão me obrigasse		

Variáveis de Análise

O *Grau de Satisfação dos Parceiros* é determinado por diversas variáveis, que não sendo de observação directa, devem estar associadas a um conjunto de indicadores, obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada parceiro da Resposta Social **Centro de Actividades Ocupacionais.**

O quadro seguinte apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergu	untas
Relação Institucional -	P1	Recebem regularmente informação sobre as actividades do CAO
Formalidades	P2	As comunicações com o CAO são feitas principalmente por escrito
	Р3	As relações com o CAO são reguladas por algum contrato ou acordo de serviços
	P4	Os objectivos definidos no protocolo estão claramente estabelecidos
	P5	É realizada periodicamente uma avaliação conjunta do grau de concretização dos objectivos estabelecidos
	P6	Os resultados da avaliação periódica efectuada ao grau de concretização dos compromissos são comunicados pelo seu parceiro
	P9	Quando existem eventos importantes no CAO, somos oficialmente convidados
Relação Institucional -	P7	Têm reuniões periódicas com os responsáveis do CAO
Contactos	P8	As decisões tomadas são respeitadas e implementadas pelo CAO
Utilidade	P10	O CAO presta um bom serviço à Comunidade
	P11	O CAO é uma instituição respeitada pela Comunidade
Responsabilidade	P12	Todas as questões existentes com o Centro foram resolvidos a bem e atempadamente
·	P13	O CAO cumpre com as suas responsabilidades para com a vossa instituição

Para além das perguntas associadas a cada uma das variáveis consideradas, foi ainda incluída uma pergunta de satisfação geral, a P14:

"Considerando todos os aspectos, estão satisfeitos com a parceria estabelecida com esta instituição"

Escala do Questionário

Foi considerada para as Perguntas **1 a 14**, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Discordo Totalmente" (1) e o "Concordo Totalmente" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS), ou "Não se Aplica" (NA).

P1 a P14:

1	2	3	4	5	NS	NA	
0	0	0	0	0	0	0	

Para as	s P15 e P16, foi considerada uma escala de Sim ou Não.
P15 a F	216:
\bigcirc	Sim
\bigcirc	Não
P17:	P17, foi considerada a possibilidade de escolha de várias alternativas de resposta.
\circ	Financeiro
\circ	Área da Saúde
\circ	Área da Segurança
\circ	Contabilístico
\circ	Outro:

Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário (P1 a P13) aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do *coeficiente Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

Quando o valor de *Alpha de Cronbach* é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas, dado que a probabilidade de erro é de apenas 30%.

A análise foi efectuada para o conjunto das 13 perguntas e para cada uma das variáveis. Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,87, valor que se pode considerar positivo.

O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Relação Institucional - Formalidades	0,83
Relação Institucional - Contactos	0,72
Utilidade	0,76
Responsabilidade	0,79
Alpha de Cronbach - Total	0,87
•	

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Parceiros

CENTRO ACTIVIDADES OCUPACIONAIS

_		EXEMPLO:							
Para cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea a sua concordância, desde "Discordo totalmente" (1) até "Concordo Totalmente" (5), preenchendo o respectivo círculo. Caso não saiba o que responder em alguma afirmação pode assinalar "Não sei" (NS). Se a pergunta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se Aplica" (NA). Se eventualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e		1	2	3	4	5	NS	NA	
			0	×	0	•	0	0	
preencher o círculo correspondente à resposta que pretende.				원원		n,	ı		
		Discordo Totalmente	Discordo	Não concordo nem discordo	Concordo	Concordo Totalmente			
		J Disc	2 2	Não nen	ю 4	5 5	NS	NA	
							"		
P1.	Recebem regularmente informação sobre as actividades do CAO.	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ	0	\circ	
P2.	As comunicações com o CAO são feitas principalmente por escrito.	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	0	\bigcirc	
P3.	As relações com o CAO são reguladas por algum contrato ou acordo de serviços.	\circ	0	0	0	0	0	0	
P4.	Os objectivos definidos no protocolo estão claramente estabelecidos.	0	0	0	0	0	0	0	
P5.	É realizada periodicamente uma avaliação conjunta do grau de concretização	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	0	\circ	
	dos objectivos estabelecidos.								
P6.	Os resultados da avaliação periódica efectuada ao grau de concretização	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\circ	\circ	0	\circ	
	dos compromissos são comunicados pelo seu parceiro.								
P7.	Têm reuniões periódicas com os responsáveis do CAO.	0	0	0	0	0	0	0	
P8.	As decisões tomadas são respeitadas e implementadas pelo CAO.	\circ	\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	\circ	0	\bigcirc	
P9.	Quando existem eventos importantes no CAO, somos oficialmente convidados.	0	\circ	0	0	0	0	0	
P10.	O CAO presta um bom serviço à Comunidade.	0	0	0	0	0	0	0	
P11.	O CAO é uma instituição respeitada pela Comunidade.	\circ	\circ	\circ	\circ	\circ	0	\circ	
P12.	Todas as questões existentes com o CAO foram resolvidos a bem e atempadamente.	\circ	\circ	\circ	\circ	\bigcirc	0	\bigcirc	
P13.	O CAO cumpre com as suas responsabilidades para com a vossa instituição.	0	\circ	\circ	0	0	0	\circ	
P14.	Considerando todos os aspectos, estão satisfeitos com a parceria estabelecida	0	0	0	0	0	0	0	
	com esta instituição.								
P15.	O CAO é a única instituição do tipo que existe nesta comunidade?								
O 	Sim O Não								
P16.	Gostariam de aprofundar a relação de parceria com esta instituição?								
O	Sim O Não								
P17.	As relações institucionais com o CAO são ao nível do apoio :								
0	Financeiro Área da Saúde								
0	Área da Segurança								
0	Contabilístico								
\bigcirc	Outro								

